

Programme

# Black Belt Lean 6 Sigma pour Green Belt Lean 6 Sigma

## OCPO ATLAS

4 jours (dont 1 en distanciel)

Action Collective Lean 6 Sigma Niveau Black Belt pour Green Belt  
référence 27749



# Concevoir et déployer un projet complexe DMAIC d'amélioration des performances

## Compétences visées

## Certification Black Belt Lean 6 Sigma

### Jour 1

C2

Définir le périmètre, formaliser le processus, spécifier les besoins



#### Phase Définir :

- Diagramme de Kano, Enquêtes de satisfaction, RACI, benchmarking, parties prenantes, analyse risques projet
- Planning, ressources, coûts / bénéfiques, AMDEC

C3

Déployer des outils avancés de mesure et d'analyse statistique des données

#### Phase Mesurer :

- Measurement System Analysis (MSA) : concordance
- VSM Processus, diagramme de flux
- Types de causes, Normalité, loi individuelle

QUIZ Evaluation interactive des connaissances C1

Initialisation du rapport de certification Black Belt

### Jour 2

C3

Déployer des outils avancés de mesure et d'analyse statistique des données



#### Phase Mesurer (suite) :

- Séries chronologiques, cartes de contrôle, Normalité
- Capabilités court terme / long terme
- Risques alpha et bêta, Puiss. et eff. échantillon, Tests proportions

C5

Déployer des outils avancés de mesure et d'analyse statistique des données

#### Phase Analyser :

- Tests d'hypothèses, régressions simple et multiple
- Pas-à-pas, intercorrélation, analyse résidus
- Prévision/optimisation, effets principaux et interactions, cartes multivariées

QUIZ Evaluation interactive des connaissances

C3 C4

Complément du rapport de certification Black Belt

### Jour 3

C5

Déployer des outils avancés de mesure et d'analyse statistique des données



#### Phase Analyser :

- ANOVA avancé, Modèle Linéaire Général

C6

C7

Sélectionner les outils et méthodes

#### Phase Innover :

- VSM future

#### Phase Contrôler :

- Cartes de contrôle aux sous-groupes, discrètes

Finaliser les éléments pour la certification de compétences

QUIZ Evaluation interactive des connaissances

C1 C3 C4

Finalisation du rapport de certification Black Belt

**1..2..3 Fil conducteur de la formation**

**Classe à Distance (7 heures)**

**Révisions des acquis GB : le DMAIC, les outils de niveau Green Belt**

**Sensibilisation au fonctionnement de la formation Black Belt : importance des CAD, progression régulière par incréments, certification en fin de présentiel**

Les E-books « Découvrez le Lean 6 Sigma » et « Les outils Lean », « Découvrez le Lean Management »  
Questions fréquentes (et leurs réponses) sur le Lean 6 Sigma et le DMAIC (au niveau BB)  
Exemple de projet réel GB terminé, Corrigé du Green Belt MTAI

|         |   |             |
|---------|---|-------------|
| Phase M | Analyse Statistique : s'auto-former avant de venir au module présentiel, s'exercer sur MTAI         | Quiz/Eval.  |
| Phase A | Les rôles dans la démarche : Champion, Sponsor, MBB, etc.   | Quiz/Eval.  |
|         | Outils du Lean applicables sur un projet BB Lean 6 Sigma (ex : diagramme de flux, VSM...)           | Quiz/ Eval. |
| Phase I | Outils du Lean applicables sur un projet BB Lean 6 Sigma (ex : VSM future...)                       | Quiz/Eval.  |
| Phase C | Outils du Lean applicables sur un projet BB Lean 6 Sigma (ex : Supervision active...), vidéo client | Quiz/Eval.  |

C1

C2

C3

C4

C5

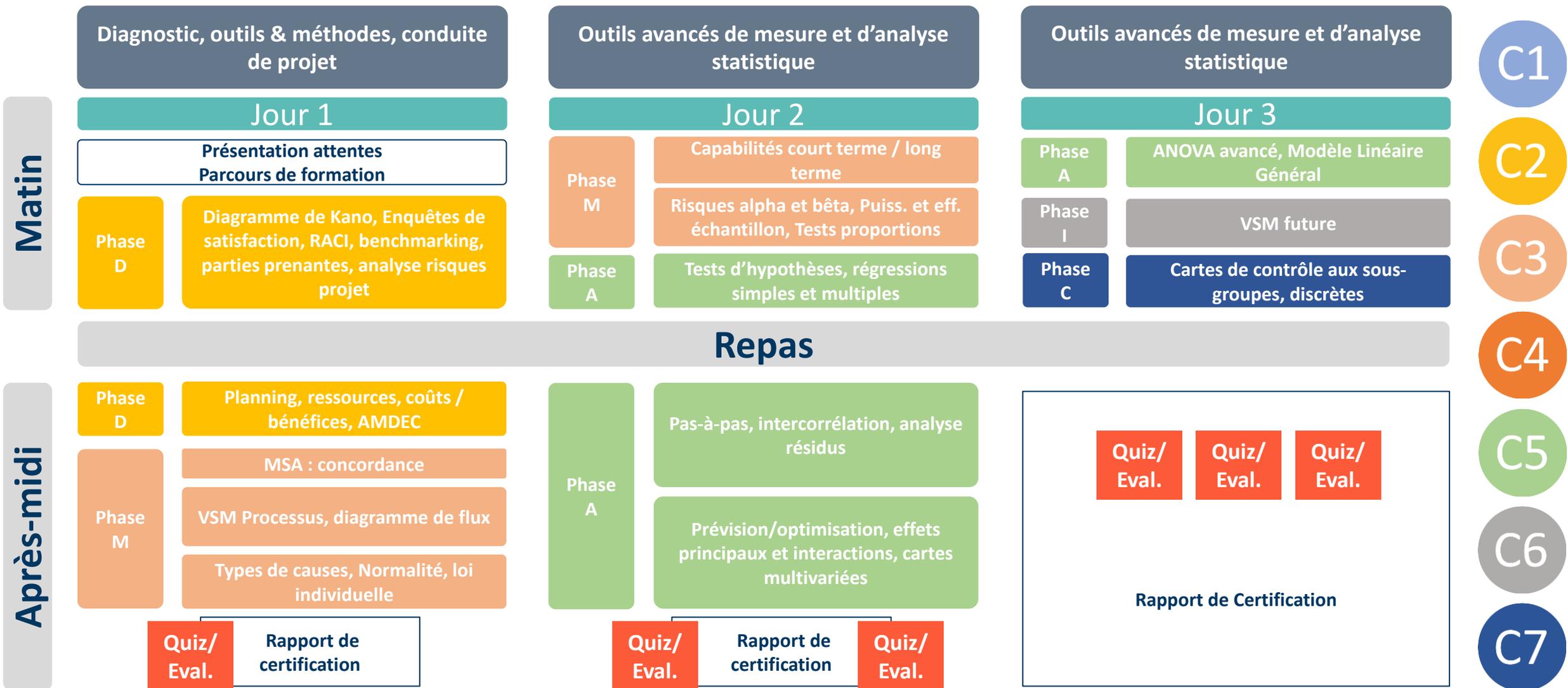
**Cette classe à distance est obligatoire avant l'entrée en formation présentielle.**



# Concevoir et déployer un projet complexe DMAIC d'amélioration des performances

## 1..2..3 Fil conducteur de la formation

## Certification Black Belt Lean 6 Sigma





### Moyens pédagogiques

- Exposé des outils de niveau Black Belt de la démarche Lean 6 Sigma
- Présentation des outils et méthodes, illustrations avec des exemples dans l'industrie et les services
- Acquisition des principes clés par l'action : jeux et exercices en sous-groupe, ou en individuel
- Quiz interactifs et outils digitaux d'animation



### Moyens techniques

- Chaque stagiaire doit apporter un ordinateur portable
- Mise à disposition des supports pédagogiques sous PDF : cours, memento, templates, etc.
- QCM d'évaluation des connaissances
- Plateforme apprenant



### Moyens d'encadrement

- Formateurs salariés avec de nombreux projets d'amélioration à leur actif et de solides aptitudes pédagogiques.
- Accompagnement individualisé de l'inscription à la certification



### Certification des compétences

- Analyse de la pratique professionnelle pendant la formation (Questions ouvertes et fermées + mise en situation)
- Rédaction d'un rapport synthétique pendant la formation sur la base d'une étude de cas
- Jury de certification après la formation