

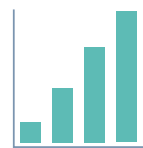


Formation

catalogue DES FORMATIONS

2018

“ Ensemble, développons et certifions vos compétences ”



6 SIGMA ET
OPTIMISATION
DES PROCESSUS



EXCELLENCE
OPÉRATIONNELLE



LEAN



LEAN 6 SIGMA

www.xl-formation.com



Restez dans la course !

FORMATIONS-ACTIONS

Boostez vos compétences
et améliorez votre
employabilité

Ensemble,
développons et certifions
vos compétences !

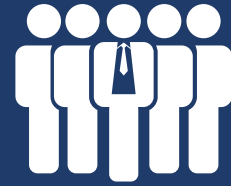
30 ANS D'EXPÉRIENCE

dans le domaine de
l'Excellence
Opérationnelle



PARTICULIER

vous souhaitez développer
vos compétences et
valoriser vos savoir-faire en
obtenant une certification
reconnue.



CHARGÉ(E) DE FORMATION

vous recherchez des
programmes certifiants
en inter ou intra-
entreprise.



RESPONSABLE

Qualité, Technique,
Production, Directeur
de site, vous souhaitez
optimiser les processus
et les performances.



PÉDAGOGIE OPÉRATIONNELLE

pour transmettre des
compétences concrètes,
directement applicables.



FORMATEURS MASTER BLACK BELT

issus du monde de l'industrie
et des services avec plus
de 10 ans d'expérience
terrain.



PLATEFORME COLLABORATIVE (LMS)

pour accéder aux supports
pédagogiques et échanger
sur des forums.

XL Formation est le département formation d'XL Groupe, cabinet de Conseil et Formation spécialisé dans les démarches maîtrisées d'amélioration des performances. Depuis 1988, notre mission est de vous accompagner dans la transformation de votre entreprise par l'optimisation des performances et le développement des compétences.

Afin de favoriser le développement des compétences individuelles et collectives, nous vous proposons des modalités d'apprentissage et d'accompagnement adaptées aux besoins de chacun et aux enjeux stratégiques de votre entreprise.



INTER-ENTREPRISES

Échange de pratiques et d'expériences entre les stagiaires.
220 sessions programmées sur Paris, Lille, Lyon, Grenoble, Nice et Toulouse.



INTRA-ENTREPRISE

Formations intra et sur mesure animées dans votre entreprise et adaptées à vos besoins.
Animation possible en anglais.



E-LEARNING

Formations "en ligne" pour un apprentissage individualisé et flexible.
Accompagnement tout au long du parcours.



BLENDED LEARNING

Apprentissage en salle ou à distance avec usage d'outils digitaux pour faciliter la compréhension de l'apprenant.

NOUVELLES MODALITÉS DE PRISE EN CHARGE

RÉFORME DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Pour répondre aux enjeux de la loi du 5 mars 2014 relative à la formation professionnelle, XL Formation s'est rapproché de deux organismes Tierce Partie dont les certifications sont inscrites aux inventaires des branches professionnelles et éligibles au CPF.

EN SAVOIR + www.xl-formation.com/certifications

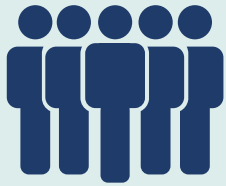
Formations éligibles CPF

Téléchargez le mode d'emploi sur notre page spéciale "réforme de la formation professionnelle"
www.xl-formation.com/cpf

04 | FORMATIONS CERTIFIANTES

Les formations certifiantes permettent de maîtriser les méthodes et outils d'optimisation, d'améliorer le fonctionnement opérationnel des organisations, d'impliquer les équipes dans une dynamique de progrès. Véritables tremplins de carrière, les certifications attestent des compétences opérationnelles et managériales des chefs de projet Lean Management et Lean Six Sigma.

LEAN MANAGEMENT

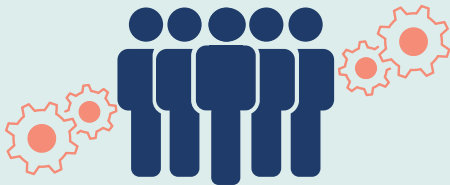


DÉMARCHE DE
TRANSFORMATION
DE L'ENTREPRISE

L' AMÉLIORATION CONTINUE

Objectif "zéro gaspillage"
Suppression des non-valeurs ajoutées
Utilisation d'outils - Kaizen, VSM, 5S, TPM
Amélioration de la productivité
Création de standards
[Besoin de données opérationnelles]

LEAN SIX SIGMA



DÉMARCHE
EN MODE PROJET

L' AMÉLIORATION PAR PERCÉE

Objectif "zéro défaut"
Méthode statistique de maîtrise de la variabilité
Methodologie DMAIC
Augmentation de la qualité
Maîtrise de l'écart au standard
[Besoin de données chiffrées]

CERTIFICATIONS

LEAN & LEAN SIX SIGMA

XL Formation propose 3 niveaux de certification :

 Yellow Belt  Green Belt  Black Belt

CERTIFICATIONS XL FORMATION






Les connaissances et compétences développées par les stagiaires sont validées par une certification XL Formation. L'obtention de cette certification est soumise à 3 critères : assiduité, contrôle des connaissances et rapport personnel.

CERTIFICATIONS TIERCE PARTIE

En partenariat avec l'International Association for Six Sigma Certification (IASSC), XL Formation vous propose des certifications Tierce Partie inscrites à l'Inventaire et éligibles au CPF.

 EN SAVOIR + www.xl-formation.com/certifications

Lean 6 Sigma

 Green Belt Lean Six Sigma	p.06
 Black Belt Lean Six Sigma	p.06
 Passerelle de Green à Black Belt Lean Six Sigma . . .	p.07
 Yellow Belt Lean Six Sigma	p.07
Master Black Belt Lean Six Sigma	p.08
Plans d'expérience - DOE	p.08
Champion Lean Six Sigma	p.08
L'AMDEC	p.08
 Formations e-learning Lean Six Sigma	p.09



Lean Management








 Green Belt Lean	p.10
 Black Belt Lean	p.10
 Passerelle de Green à Black Belt Lean	p.11
 Yellow Belt Lean	p.11
Lean Product Development	p.12
 Lean Accounting	p.12
Lean Innovation	p.12
 Lean Office	p.12
Conduite du Changement	p.13
 Manager Lean	p.13
Diagnostic Lean	p.13
Cartographie des Flux de Valeur (VSM)	p.14
Management de proximité (AIC)	p.14
Pilotage de la performance (Kaizen)	p.14

6 Sigma & Optimisation des Procédés

Capabilités des Processus de Mesure	p.15
Rendement et Fiabilité des Équipements (TPM)	p.15
Maîtrise Statistique des Procédés (MSP-SPC)	p.15
Expert MSP - Statistiques Avancées et Plans d'Expérience (DOE)	p.15

Excellence Opérationnelle

 Manager de l'Excellence Opérationnelle	p.16
 Dispositif de formations certifiantes	p.17

-  Certifiante
-  Formation Blended learning
-  E-learning
-  Formation Inter-entreprises
-  Formation outils
-  Formation Intra / sur-mesure
-  Éligibilité CPF
-  Formation éligible aux actions collectives et financements Fafiec*
-  Pauses et déjeuners inclus
-  Les plus de la formation
-  Certification IASSC**

*OPCA des métiers du numérique, de l'ingénierie et du conseil
 ** International Association for Six Sigma Certification



TÉLÉCHARGEZ
 les programmes détaillés
 des formations sur notre site

www.xl-formation.com

06 | FORMATIONS CERTIFIANTES Lean Six Sigma

Le Lean Six Sigma est une méthode reconnue d'amélioration des processus par percée qui suit le cycle du DMAIC. Les formations-actions mixent les apprentissages en salle et à distance. L'apprentissage est actif et efficace; il vous permet d'optimiser le temps passé et de combiner cette formation avec votre rythme professionnel et personnel.

GREEN BELT LEAN SIX SIGMA

Chef de projet d'amélioration, le Green Belt met en œuvre la méthodologie sur un processus devant progresser de manière conséquente. Il seconde les Black Belts dans la réalisation des projets complexes.

OBJECTIFS

- Réaliser une étude de cas ou un projet de niveau Green Belt en déployant le cycle DMAIC
- Connaître les outils du Lean Six Sigma
- Exercer un rôle de "référént Lean 6 Sigma" au sein de son entreprise
- Encadrer des projets Yellow Belt

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage101

- +**
- Jeux, cas pratiques
 - Étude de cas
 - Classes virtuelles
 - Templates, glossaire, biblio
 - Utilisation du logiciel Minitab
 - Plateforme collaborative
 - Validation des connaissances et certification


En option : coaching individualisé pour vous accompagner lors de vos projets.

BLACK BELT LEAN SIX SIGMA

Chef de projet confirmé, le Black Belt déploie des projets complexes et stratégiques. Il accompagne le déploiement de la méthodologie Lean Six Sigma et coordonne parfois plusieurs projets menés par des Green Belts.

OBJECTIFS

- Réaliser une étude de cas /projet de niveau Black Belt en déployant le cycle DMAIC
- Maîtriser les outils du Lean Six Sigma
- Exercer un rôle de "référént Lean Six Sigma" au sein de son entreprise
- Encadrer des projets Green Belt

 PROGRAMME DÉTAILLÉ - INDUSTRIE www.xl-formation.com/stage102

- +**
- Jeux, cas pratiques
 - Étude de cas
 - Classes virtuelles
 - Templates, glossaire, biblio
 - Utilisation du logiciel Minitab
 - Plateforme collaborative
 - Validation des connaissances et certification

En option : coaching individualisé pour vous accompagner lors de vos projets.

Il n'est pas nécessaire d'être certifié Green Belt pour devenir Black Belt.

INDUSTRIE / SERVICES

La formation Green Belt accueille des stagiaires provenant du monde industriel et des services. Les exemples et retours terrain sont donc mixtes.

-  **PARIS**
- À partir du 31 janv.
 - À partir du 4 avril
 - À partir du 6 juin
 - À partir du 5 sept.
 - À partir du 28 nov.

- GRENOBLE**
- À partir du 20 juin
- LYON**
- À partir du 7 mars
 - À partir du 25 avril
 - À partir du 19 sept.
 - À partir du 7 nov.

- TOULOUSE**
- À partir du 14 mars
 - À partir du 26 sept.
- NICE**
- À partir du 16 mai
- LILLE**
- À partir du 27 juin

8 jours
(1 à distance+3+4)
4 990€ HT

SERVICES


12 jours
(2 à distance+3+4+3) **7 390€ HT**

-  **PARIS**
- À partir du 31 janv.
 - À partir du 4 avril
 - À partir du 6 juin
 - À partir du 5 sept.
 - À partir du 28 nov.
- GRENOBLE**
- À partir du 20 juin
- NICE**
- À partir du 16 mai

- LYON**
- À partir du 7 mars
 - À partir du 25 avril
 - À partir du 19 sept.
 - À partir du 7 nov.
- TOULOUSE**
- À partir du 14 mars
 - À partir du 26 sept.
- LILLE**
- À partir du 27 juin

INDUSTRIE

16 jours
(2 à distance+3+4+3+4) **9 590€ HT**

-  **PARIS**
- À partir du 31 janv.
 - À partir du 4 avril
 - À partir du 6 juin
 - À partir du 5 sept.
 - À partir du 28 nov.
- GRENOBLE**
- À partir du 20 juin
- NICE**
- À partir du 16 mai

- LYON**
- À partir du 7 mars
 - À partir du 25 avril
 - À partir du 19 sept.
 - À partir du 7 nov.
- TOULOUSE**
- À partir du 14 mars
 - À partir du 26 sept.
- LILLE**
- À partir du 27 juin





PASSERELLE GREEN À BLACK BELT LEAN SIX SIGMA

Vous êtes Green Belt Lean Six Sigma, vous souhaitez acquérir la connaissance de nouveaux outils et obtenir un complément de formation sur la démarche DMAIC pour être en mesure de déployer des projets Black Belt dans les services ou l'industrie.

OBJECTIFS

- Approfondir la méthodologie DMAIC et les outils du Lean Six Sigma
- Réaliser une étude de cas et des exercices illustrant l'application de la méthode
- Être en mesure de déployer un projet DMAIC de niveau Black Belt en parallèle ou à l'issue de la formation
- Être capable d'encadrer des Green Belt Lean Six Sigma et de jouer un rôle actif dans le déploiement du Lean Six Sigma au sein de son entreprise

PROGRAMME DÉTAILLÉ - INDUSTRIE www.xl-formation.com/stage103

PROGRAMME DÉTAILLÉ - SERVICES www.xl-formation.com/stage104

À partir de
4 jours (1 à distance+3)
2 590€ HT

PARIS - 11-13 avril - 13-15 juin - 19-21 sept. - 14-16 nov.	GRENOBLE - 26-28 sept. TOULOUSE - 23-25 mai - 28-30 nov.
LYON - 16-18 mai - 11-13 juil. - 21-23 nov.	NICE - 11-13 juil. LILLE - 12-14 sept.



MODALITÉS DE CERTIFICATION LEAN SIX SIGMA

Certifications XL FORMATION

XL Formation propose 3 niveaux de certification :

Yellow Belt Green Belt Black Belt

L'obtention d'une certification XL Formation est soumise aux critères suivants :

Évaluation continue

+

QCM de fin de stage

+

Rapport théorique ou pratique

Certifications Tierce Partie éligibles au CPF

Faites votre choix parmi les 2 organismes partenaires d'XL Formation, dont les certifications sont éligibles au CPF :



Examen de connaissances (QCM) administré et évalué par l'IASSC (International Association for Six Sigma Certification).

EN SAVOIR + www.xl-formation.com/certifications



YELLOW BELT LEAN SIX SIGMA

Le Yellow Belt réalise des projets simples d'amélioration de processus ou d'activité. Il utilise des outils de résolution de problèmes dans le cadre d'une conduite de projet DMAIC.

OBJECTIFS

- Améliorer les processus terrain en utilisant les outils de base de résolution de problèmes
- Appréhender la méthodologie DMAIC
- Animer des groupes de travail
- Réaliser des chantiers d'amélioration

PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage105

3 jours
2 190€ HT

	PARIS - 31 janv.-02 fév. - 4-6 avril
	LYON - 7-9 mars - 25-27 avril



MASTER BLACK BELT LEAN SIX SIGMA

Le Master Black Belt a réalisé et/ou supervisé plusieurs projets de niveau Green et Black Belt. Véritable "mentor" pour les Black Belts, il les forme et les assiste dans les domaines du Lean et du Six Sigma.

OBJECTIFS

- Approfondir les étapes critiques du cycle méthodologique DMAIC et les outils du Lean Six Sigma (outils techniques et de conduite du changement)
- Réaliser une étude de niveau Master Black Belt portant sur le programme Lean Six Sigma de son entreprise
- Être capable d'encadrer/coordonner efficacement les Green et Black Belts



- Jeux, cas pratiques
- Templates, glossaire, biblio
- Utilisation du logiciel Minitab
- Plateforme collaborative (LMS)

En option : coaching individualisé pour vous accompagner lors de votre étude.

PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage106

8 jours (4+4)
5 190€ HT /pers.

PARIS
- À partir du 26 juin

LYON
- À partir du 27 mars
- À partir du 23 oct.



CHAMPION LEAN SIX SIGMA

Reconnu comme le moteur de l'amélioration des performances de l'entreprise, le Champion pilote la mise en œuvre de la démarche Lean Six Sigma dans son entreprise. En lien direct avec la Direction, il est le sponsor et son rôle est essentiel pour la réussite du projet.

OBJECTIFS

- Être en mesure de définir et piloter une démarche Lean Six Sigma et de manager une équipe de Black Belt/Green Belt
- Savoir sélectionner les projets et estimer les gains financiers
- Réaliser les revues de fin de phase
- Allouer les ressources nécessaires

PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage107

À partir de
2 jours
1 490€ HT /pers.

LYON
- 7-8 mars
- 19-20 sept.

PARIS
- 6-7 juin
- 28-29 nov.



PLANS D'EXPÉRIENCE (DOE)

Les plans d'expériences sont des outils statistiques performants qui permettent d'étayer par des faits certaines présomptions, et franchir une étape importante dans la connaissance des processus afin de passer de la maîtrise des caractéristiques des produits à une réelle maîtrise des conditions de fabrication.

OBJECTIFS

- Choisir le plan approprié, élaborer une campagne d'essais
- Maîtriser une démarche expérimentale efficace et économique pour le recueil d'informations relatives au processus
- Analyser les résultats avec la méthodologie statistique adéquate, interpréter les résultats
- Évaluer et mesurer les effets de signal et de dispersion des paramètres des procédés

PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage108

À partir de
3 jours
1 890€ HT /pers.

PARIS
- 22-24 mai
- 18-20 déc.

LYON
- 27 fév.-1 mars
- 4-6 sept.



L'AMDEC

Un processus doit être maîtrisé, c'est-à-dire fonctionner de manière régulière, répétable et "capable" pour que l'on puisse prédire son fonctionnement. L'AMDEC permet d'identifier et de quantifier de manière préventive les risques qu'un processus ne produise pas les résultats attendus.

OBJECTIFS

- Identifier l'utilisation opportune de l'AMDEC
- Mener à son terme une AMDEC, de l'analyse à la réalisation de son plan d'actions
- Acquérir les connaissances méthodologiques et pratiques pour animer un groupe de travail multidisciplinaire
- Participer activement à l'intégration de l'outil dans la culture de l'entreprise

PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage109







À partir de
2 jours
1 290€ HT /pers.


PARIS
- 13-14 juin
- 5-6 déc.

LYON
- 21-22 mars
- 10-11 oct.



XL Formation vous propose des formations Lean Six Sigma à distance, en français. La plateforme e-learning permet d'accéder à votre convenance aux modules de formation, ainsi qu'à l'ensemble des outils de la démarche Lean Six Sigma. Vous pouvez ainsi opter pour un apprentissage individualisé tout en bénéficiant de l'expertise d'un formateur.

GREEN BELT LEAN SIX SIGMA	BLACK BELT LEAN SIX SIGMA								
<ul style="list-style-type: none"> - Le parcours e-learning suit les 5 phases du DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler) et présente les outils spécifiques de niveau Green Belt. - Basée sur une étude de cas, la formation permet d'appréhender la démarche Lean Six Sigma et son champ d'application - À chaque connexion, les apprenants retrouvent l'avancement de leur apprentissage et peuvent poser des questions à leur tuteur via la messagerie intégrée ou lors des classes virtuelles collectives 	<ul style="list-style-type: none"> - Le parcours e-learning suit les 5 phases du DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler) et présente les outils spécifiques de niveau Black Belt. - Basée sur une étude de cas, la formation permet de maîtriser la démarche Lean Six Sigma et son champ d'application - À chaque connexion, les apprenants retrouvent l'avancement de leur apprentissage et peuvent poser des questions à leur tuteur via la messagerie intégrée ou lors des classes virtuelles collectives 								
  <p>à partir de 3 290€ HT</p>	  <p>à partir de 4 490€ HT</p>								
<table border="0"> <tr> <th>Ce prix comprend</th> <th>En option</th> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> - 33 heures d'autoformation - 9 heures de classe virtuelle - 7 heures de tutorat - 6 mois d'accès - La validation des connaissances et la certification </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> - Coaching (à partir de 1 400€/jour) </td> </tr> </table>	Ce prix comprend	En option	<ul style="list-style-type: none"> - 33 heures d'autoformation - 9 heures de classe virtuelle - 7 heures de tutorat - 6 mois d'accès - La validation des connaissances et la certification 	<ul style="list-style-type: none"> - Coaching (à partir de 1 400€/jour) 	<table border="0"> <tr> <th>Ce prix comprend</th> <th>En option</th> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> - 54 heures d'autoformation - 9 heures de classe virtuelle - 7 heures de tutorat - 9 mois d'accès - La validation des connaissances et la certification </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> - Coaching (à partir de 1 400€/jour) </td> </tr> </table>	Ce prix comprend	En option	<ul style="list-style-type: none"> - 54 heures d'autoformation - 9 heures de classe virtuelle - 7 heures de tutorat - 9 mois d'accès - La validation des connaissances et la certification 	<ul style="list-style-type: none"> - Coaching (à partir de 1 400€/jour)
Ce prix comprend	En option								
<ul style="list-style-type: none"> - 33 heures d'autoformation - 9 heures de classe virtuelle - 7 heures de tutorat - 6 mois d'accès - La validation des connaissances et la certification 	<ul style="list-style-type: none"> - Coaching (à partir de 1 400€/jour) 								
Ce prix comprend	En option								
<ul style="list-style-type: none"> - 54 heures d'autoformation - 9 heures de classe virtuelle - 7 heures de tutorat - 9 mois d'accès - La validation des connaissances et la certification 	<ul style="list-style-type: none"> - Coaching (à partir de 1 400€/jour) 								
 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage110	 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage111								



"C'est une formation que je conseille vivement pour toute personne souhaitant évoluer remarquablement dans sa discipline. Bien qu'à distance, je n'en suis pas moins impliquée grâce aux classes virtuelles prévues pour chaque phase du programme."

Mariam Khechine, Consultante



DÉMO GRATUITE

En 30 minutes, découvrez l'environnement et l'ergonomie de la plateforme. Vous pourrez apprécier ses nombreuses fonctionnalités, sa souplesse et ses qualités pédagogiques.

PRENEZ RDV

01 78 16 11 99

ou consultez notre page dédiée : www.xl-formation.com/elearning

10 | FORMATIONS CERTIFIANTES Lean Management

Votre entreprise déploie une démarche d'amélioration continue ? Vous êtes chargé de l'accompagner dans sa transformation, en tant qu'animateur de chantier ou de pilote de la démarche ? Vous souhaitez maîtriser les principes et outils du Lean adaptés à votre problématique ? Selon la nature de vos missions et la certification visée, les formations-actions permettent d'acquérir des compétences opérationnelles et managériales pour devenir un acteur clé de la démarche Lean.



GREEN BELT LEAN (ANIMATEUR DE CHANTIERS D'AMÉLIORATION)



Le Green Belt est en charge d'animer des chantiers/ateliers avec les équipes terrain en mettant en œuvre les outils clés du Lean Management. Il peut être coaché par un Black Belt. Il est piloté par un Sponsor pour la bonne réalisation de ses projets d'amélioration.

OBJECTIFS

- Maîtriser les principes de base du Lean Management
- Savoir structurer son chantier Lean selon les phases du DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler)
- Savoir mener des chantiers par percée Kaizen avec les équipes
- Avoir une vue d'ensemble des outils clés et savoir les utiliser : IPP, 5S, VSM, Analyse de déroulement, Diagramme Spaghetti, Méthode de résolution de problèmes, AIC...

PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage112



- Jeux pédagogiques, cas pratiques
- Templates,
- Présentation de vos projets
- Plateforme collaborative (LMS)
- Validation des connaissances et certification

En option : coaching individualisé pour vous accompagner lors de vos chantiers/ateliers.



BLACK BELT LEAN (PILOTE DE LA DÉMARCHE)



Le Black Belt est en charge de structurer, déployer et animer la démarche Lean au sein de son entreprise. Garant du programme et des méthodes Lean utilisées, il s'assure de la capacité de la démarche à apporter de la valeur ajoutée.

OBJECTIFS

- Savoir mener un diagnostic Lean, identifier les chantiers prioritaires et établir la feuille de route
- Savoir piloter une démarche Lean et encadrer les animateurs Lean
- Etre capable de mobiliser les équipes autour du changement et de l'obtention de résultats
- Maîtriser l'ensemble des outils du Lean et leurs applications dans les différentes entités de l'entreprise

PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage113



- Jeux pédagogiques, cas pratiques
- Templates,
- Présentation de vos projets
- Plateforme collaborative (LMS)
- Validation des connaissances et certification

En option : coaching individualisé pour vous accompagner lors de vos chantiers/ateliers.

Il n'est pas nécessaire d'être certifié Green Belt pour devenir Black Belt.

SERVICES & INDUSTRIE

La formation Green Belt accueille des stagiaires provenant du monde industriel et des services. Les exemples et retours d'expériences terrain sont donc mixtes.

6 jours (3+3)
4 290€ HT

LYON

- À partir du 7 fév.
- À partir du 4 avril
- À partir du 12 sept.
- À partir du 14 nov.

PARIS

- À partir du 7 mars
- À partir du 13 juin
- À partir du 26 sept.
- À partir du 5 déc.

TOULOUSE

- À partir du 3 oct.

GRENOBLE

- À partir du 6 juin

SERVICES

9 jours (3+3+3)
5 290€ HT

LYON

- À partir du 7 fév.
- À partir du 4 avril
- À partir du 12 sept.
- À partir du 14 nov.

PARIS

- À partir du 7 mars
- À partir du 13 juin
- À partir du 26 sept.
- À partir du 5 déc.

GRENOBLE

- À partir du 6 juin

TOULOUSE

- À partir du 3 oct.

INDUSTRIE

12 jours (3+3+3+3)
7 390€ HT

LYON

- À partir du 7 fév.
- À partir du 4 avril
- À partir du 12 sept.
- À partir du 14 nov.

PARIS

- À partir du 7 mars
- À partir du 13 juin
- À partir du 26 sept.
- À partir du 5 déc.

GRENOBLE

- À partir du 6 juin

TOULOUSE

- À partir du 3 oct.





PASSERELLE GREEN À BLACK BELT LEAN

Vous êtes Green Belt Lean et vous souhaitez maîtriser le déploiement d'outils complexes visant à conduire et pérenniser des chantiers d'amélioration de niveau Black Belt.

OBJECTIFS

- Approfondir les outils Lean (industrie et services)
- Piloter une démarche Lean et définir les chantiers prioritaires, les outils à utiliser et encadrer les responsables de projets
- Standardiser les outils Lean et former les collaborateurs
- Mobiliser les équipes autour du changement et l'obtention de résultats

PROGRAMME DÉTAILLÉ - INDUSTRIE www.xl-formation.com/stage114
 PROGRAMME DÉTAILLÉ - SERVICES www.xl-formation.com/stage115

À partir de
3 jours
2 190€ HT

<u>PARIS</u> - 23-25 mai - 19-21 sept. - 28-30 nov.	<u>TOULOUSE</u> - 12-14 déc. <u>LYON</u> - 25-27 avr. - 20-22 juin
<u>GRENOBLE</u> - 19-21 sept.	- 21-23 nov.



YELLOW BELT LEAN

Le Yellow Belt réalise des chantiers simples d'amélioration. Il utilise les outils de base du Lean afin d'instaurer une dynamique de création de valeur.

OBJECTIFS

- Maîtriser les principes fondamentaux du Lean
- Être capable d'utiliser les outils de la "production au plus juste" : IPP, 5S, VSM simplifiée, diagramme spaghetti, analyse de déroulement, résolution de problèmes, management visuel

PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage116

3 jours
2 190€ HT

<u>PARIS</u> - 7-9 mars - 13-15 juin - 26-28 sept. - 5-7 déc.	<u>TOULOUSE</u> - 3-5 oct. <u>LYON</u> - 7-9 fév. - 4-6 avril - 12-14 sept.
<u>GRENOBLE</u> - 6-8 juin	- 14-16 nov.



MODALITÉS DE CERTIFICATION LEAN

Certifications XL FORMATION

XL Formation propose 3 niveaux de certification Lean :

Yellow Belt Green Belt Black Belt

L'obtention d'une certification XL Formation est soumise aux critères suivants :

Évaluation continue

+

QCM de fin de stage

+

Rapport théorique ou pratique

Savoir



QCM

Savoir-faire



Rapport de mise en oeuvre

Savoir-être



Apprentissage actif

EN SAVOIR + www.xl-formation.com/certifications

12 | FORMATIONS SPÉCIFIQUES Lean Management

LEAN PRODUCT DEVELOPMENT

Le Lean Product Development permet d'acquérir les bonnes pratiques afin de mener un développement de manière optimisée et pragmatique en répondant aux besoins Lean des futurs utilisateurs des installations, produits et flux.

OBJECTIFS

- Comprendre dans une organisation complexe l'intérêt d'une démarche "Lean Product Development"
- Synthétiser l'approche projet Lean et sa caractéristique de transformation humaine au-delà de la méthodologie pure
- Exploiter les outils incontournables qui assurent la maîtrise de la qualité, des délais, des coûts et de la sécurité

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage117

À partir de
3 jours
1 890€ HT /pers.

 **PARIS**
- 27-29 juin
- 28-30 nov.

LYON
- 21-23 mars
- 24-26 oct.



LEAN INNOVATION

Innover nécessite de changer radicalement la façon dont les produits sont conçus et fabriqués. La méthode 3P permet d'évaluer rapidement les idées et d'intégrer les principes du Lean lors de la conception et du développement.

OBJECTIFS

- Maîtriser l'outil 3P via une simulation de projet de créativité
- Comprendre les principes de développement accéléré
- Faire des choix de gestion de projet par rapport à Agile, Scrum, PMO...
- Planifier et conduire les créations de nouveaux produits et services
- Développer le "just in time" et "bon du premier coup"

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage118

À partir de
3 jours
1 890€ HT /pers.

 **PARIS**
- 6-8 juin
- 7-9 nov.

LYON
- 14-16 mars
- 19-21 sept.



LEAN ACCOUNTING

Nouveau

Il s'agit de la mise en œuvre d'outils et techniques financières de mesure des performances opérationnelles, adaptés aux entreprises cherchant à mettre en œuvre une démarche Lean Management ou l'ayant déjà déployée.

OBJECTIFS

- Rappel des principes fondamentaux du Lean Management
- Les limites du contrôle de gestion traditionnel dans un environnement Lean
- La valorisation de la Value Stream : La Value Stream Costing
- Le pilotage opérationnel et financier : les indicateurs de performance Lean ou Box Score

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage119

À partir de
2 jours
1 490€ HT /pers.

 **PARIS**
- 17-18 mai
- 6-7 déc.

LYON
- 5-6 avril
- 4-5 oct.



LEAN OFFICE

Nouveau

L'application du Lean dans les entreprises de services ou au sein des services supports se développe de plus en plus. Cette formation permet de comprendre les particularités et enjeux du Lean Office au travers d'exemples concrets.

OBJECTIFS

- Comprendre la démarche Lean Office
- Appréhender la notion de valeur ajoutée et de gaspillages dans le secteur des services
- Maîtriser les outils du Lean les plus adaptés dans le milieu des services : IPP, VSM, diagramme de flux, standards etc.
- Savoir mener des chantiers à gains rapides dans les services

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage120

À partir de
3 jours
1 890€ HT /pers.

 **PARIS**
- 13-15 juin
- 12-14 déc.

LYON
- 18-20 avril
- 12-14 sept.



CONDUITE DU CHANGEMENT

Ce stage nécessite une première approche des principes fondamentaux de la démarche Lean et des outils associés. Il présente les clés de l'accompagnement du changement dans le cadre d'une démarche Lean.

OBJECTIFS

- Établir un diagnostic et identifier les axes de changement
- Définir un plan d'accompagnement du changement
- Organiser des objectifs : communication et chantiers d'amélioration
- Mettre en place des actions de communication et d'animation
- Être en mesure de conduire humainement des projets

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage121

À partir de
4 jours (2+2)
2 490€ HT /pers.

PARIS
- À partir du 5 avril
- À partir du 25 oct.

LYON
- À partir du 22 fév.
- À partir du 20 sept.



DIAGNOSTIC LEAN

La mise en oeuvre d'une démarche Lean nécessite de disposer d'éléments factuels permettant d'identifier les priorités et de définir les objectifs à atteindre.

OBJECTIFS

- Comprendre les objectifs et champs d'étude du diagnostic Lean
- Connaître les outils et pratiques du diagnostic
- Être en mesure de construire une feuille de route et mettre en oeuvre les chantiers
- Ancrer la pratique du diagnostic comme outil du principe de remise en cause permanente

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage122

À partir de
2 jours
1 490€ HT /pers.

PARIS
- 17-18 mai
- 22-23 nov

LYON
- 1-2 fév.
- 6-7 sept.



MANAGER LEAN

Nouveau

Ce stage, dispensé le plus souvent en intra entreprise, permet d'intégrer le Lean dans vos pratiques managériales au quotidien.

OBJECTIFS

- Mettre en place des standards de travail visibles, partagés et respectés
- Mesurer les performances des process en centrant les efforts sur la VA et sur la réduction des gaspillages
- Animer une équipe autour des performances SQDC
- Identifier et résoudre des problèmes simples
- Être en mesure de conduire humainement des projets

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage123

À partir de
3 jours
2 190€ HT /pers.

PARIS
- 27-29 juin
- 5-7 déc.

LYON
- 31 janv.-2 fév.
- 12-14 sept.



14 | FORMATIONS SPÉCIFIQUES Lean Management

La boîte à outils du Lean est grande : de la Value Stream Mapping à la méthodologie Kaizen, en passant par les outils du management de proximité. Le déploiement de ces outils nécessite une implantation judicieuse et planifiée dans le cadre d'une démarche globale d'amélioration des performances.

CARTOGRAPHIE DES FLUX DE VALEUR (VSM)


La mise en exergue des pertes de valeur ajoutée dans les processus de réalisation des produits et services permet d'identifier et de hiérarchiser rapidement les axes d'amélioration des performances opérationnelles.

OBJECTIFS

- Être en mesure de réaliser des VSM actuelles et cibles
- Former l'équipe projet aux principes de la "production au plus juste"
- Utiliser la "cartographie des flux de création de valeur" pour définir et planifier les chantiers stratégiques à réaliser
- Impliquer les équipes opérationnelles dans l'identification des problèmes et dans la recherche des changements

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage124

À partir de
2 jours
1 290€ HT / pers.

 **PARIS**
- 31 mai-1 juin
- 6-7 déc.

LYON
- 8-9 fév.
- 27-28 sept.



PILOTAGE DE LA PERFORMANCE (KAIZEN)

La mise en œuvre des chantiers d'optimisation des flux et des processus nécessite une parfaite maîtrise des principes et outils du Lean. La méthodologie de percée Kaizen permet d'atteindre des améliorations significatives.

OBJECTIFS

- Approfondir les principes fondamentaux du Lean
- Maîtriser les outils de la "Production au Plus Juste" : Travail standard, Jidoka, SMED, auto maintenance, réduction des encours et stock, Kanban
- Mobiliser les équipes autour du changement et la remise en cause
- Animer des percées Kaizen

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage125

À partir de
3 jours
1 890€ HT / pers.

 **PARIS**
- 4-6 avril
- 21-23 nov.

LYON
- 31 janv.-2 fév.
- 29-31 août



MANAGEMENT DE PROXIMITÉ (AIC)

La supervision active, appelée aussi Animation à Intervalles Courts (AIC), s'appuie sur des relations de proximité entre le responsable hiérarchique et ses collaborateurs. Elle permet de suivre au quotidien l'avancement des travaux.

OBJECTIFS

- Construire et standardiser les outils du pilotage au quotidien
- Développer les principes Lean de la remise en cause permanente
- Gérer le changement des comportements, réaliser des accompagnements individuels et anticiper les résistances
- Poser les bases d'une organisation en UAP

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage126

À partir de
3 jours
1 890€ HT / pers.

 **PARIS**
- 16-18 mai
- 21-23 nov.

LYON
- 31 janv.-2 fév.
- 5-7 sept.



Vous recherchez des formations 6 Sigma spécifiques ? XL Formation vous propose une sélection de stages permettant d'acquérir des méthodes d'optimisation des procédés de fabrication, de dynamiser un processus de développement et d'accompagner le changement dans une démarche Lean.

CAPABILITÉS DES PROCESSUS DE MESURE

L'évaluation des capacités des processus de mesure est l'aptitude à vérifier la conformité d'une caractéristique aux spécifications, avec les méthodes R&R, Kappa etc. issues du MSA.

OBJECTIFS

- Appréhender les terminologies de base et le langage associés aux principes du MSA
- Comprendre les 6 critères principaux d'un système de mesure
- Pouvoir réaliser une analyse de système de mesure
- Interpréter les résultats d'une étude d'un système de mesure

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage127

À partir de
2 jours
1 290€ HT /pers.

 **PARIS**
- 31 mai-1 juin
- 6-7 déc.

LYON
- 8-9 fév.
- 27-28 sept.



RENDEMENT ET FIABILITÉ DES ÉQUIPEMENTS (TPM)

La TPM vise à fiabiliser les équipements de production tout en assurant la qualité du produit et en réduisant les coûts de production et de maintenance.

OBJECTIFS

- Former une équipe projet aux principes de base de la TPM (Total Productive Maintenance)
- Mettre en place rigoureusement les 12 étapes de la TPM
- Pouvoir faire le lien avec les coûts et les gains potentiels associés
- Être en mesure de mettre en place l'auto maintenance et la mesure de TRS
- Réaliser les standards de maintenance

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage128

À partir de
2 jours
1 290€ HT /pers.

 **PARIS**
- 17-18 mai
- 22-23 nov

LYON
- 1-2 fév.
- 6-7 sept.



MAÎTRISE STATISTIQUE DES PROCÉDÉS (MSP-SPC)

La MSP est une méthode préventive qui vise à amener le procédé au niveau de qualité requis et à l'améliorer grâce à un système de pilotage qui permet de réagir rapidement et efficacement à toute dérive (produits non conformes).

OBJECTIFS

- Maîtriser la démarche et les outils du SPC pour mettre sous contrôle un procédé
- Savoir implanter un SPC efficace et rentable,
- Faire du SPC une démarche de progrès et un outil de pilotage des procédés

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage129

À partir de
3 jours
1 890€ HT /pers.

 **PARIS**
- 16-18 mai
- 21-23 nov.

LYON
- 31 janv.-2 fév.
- 5-7 sept.



EXPERT MSP - STATISTIQUES AVANCÉES ET PLANS D'EXPÉRIENCE

Cette formation vous permettra de progresser dans la connaissance et la maîtrise de vos procédés de fabrication par l'identification des paramètres influents des processus et par la réalisation de plans d'expérience.

OBJECTIFS

- Être capable d'analyser des données existantes et mettre en valeur les facteurs influents
- Savoir réaliser des plans d'expérience afin de rendre les processus plus robustes aux variabilités
- Maîtriser les outils experts problèmes qui permettent d'identifier statistiquement les causes d'un problème

 PROGRAMME DÉTAILLÉ www.xl-formation.com/stage130

À partir de
4 jours
2 490€ HT /pers.

PARIS
- À partir du 5 avril
- À partir du 25 oct.

LYON
- À partir du 22 fév.
- À partir du 20 sept.



16 | PARCOURS MÉTIER Excellence Opérationnelle

Vous souhaitez suivre une formation, impliquante et encadrée, pour une immersion totale dans l'Excellence Opérationnelle ? Véritable parcours métier, le cycle "Manager de l'Excellence Opérationnelle" permet de maîtriser les principes, méthodes et outils associés du Lean Management et du Lean Six Sigma.

MANAGER DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

L'institut des ressources industrielles (iri) de Lyon et XL Formation se sont associés pour concevoir un parcours métier innovant, basé sur des actions de formation multimodales orientées "terrain".

Dispensé au coeur de l'atelier Lean de l'iri et coanimé par les formateurs de l'institut et d'XL, ce parcours s'adresse à toutes les personnes évoluant à des postes clés (Cadres Managers, Responsables, Directeurs, Dirigeants) dans le domaine de l'Excellence Opérationnelle, tant dans l'industrie que dans les services, les administrations ou le secteur public.

Nouveauté
2018

19 jrs Présentiel
70 h À distance

11 990€ HT
/pers.

LYON
- À partir du 21 mars
- À partir du 10 oct.



Atelier Lean de l'iri



- Exercices pratiques dans l'atelier Lean de l'iri (usine-école)
- Blended learning (présentiel et e-learning)
- Jeux, études de cas,
- Mise en situation (en groupe ou individuellement)
- Utilisation du logiciel Minitab
- Travail intersession
- Suivi pédagogique à distance



OBJECTIFS DU PARCOURS

- Maîtriser les principes, méthodes et outils associés du Lean Management et du Lean Six Sigma
- Être en mesure d'intervenir en toute autonomie sur les chantiers/projets et garantir les résultats opérationnels et financiers liés aux améliorations
- Être force de proposition auprès de la Direction Générale et structurer un programme de déploiement de l'Excellence Opérationnelle intégrant la sélection des chantiers ou projets
- Encadrer les responsables projets, piloter et pérenniser les résultats
- Savoir conduire et accompagner le changement pour fédérer les équipes autour d'un projet d'entreprise

LIEUX, DATES ET PROGRAMME www.xl-formation.com/stage131



Visez la cohésion d'équipe et créez une dynamique de groupe grâce à l'intra-entreprise ! Les formations sur mesure Lean et Lean Six Sigma permettent d'appréhender les concepts et les approches nécessaires à la mise en place et au déploiement d'un programme global d'Excellence Opérationnelle.



Toutes nos formations inter-entreprises sont réalisables en intra et "sur mesure", c'est-à-dire pour les salariés de votre entreprise.

Découvrez les 7 avantages d'une formation intra et sur mesure !

1. Réduire les frais de déplacement et faire des économies d'échelle en formant en même temps au moins 4 collaborateurs.
2. Adapter les contenus théoriques et les travaux pratiques aux enjeux de l'entreprise, du secteur ou du métier.
3. Viser la cohésion d'équipe et créer une dynamique en regroupant plusieurs stagiaires autour de projets concrets.
4. Bénéficier d'une animation en français ou en anglais.
5. Choisir la date la plus adaptée au calendrier et aux priorités de l'entreprise.
6. Permettre aux stagiaires de travailler sur des projets internes en parallèle de leur formation.
7. Bénéficier d'un accompagnement individualisé lors du déploiement de vos projets DMAIC ou chantiers Lean dans votre entreprise.

VOUS SOUHAITEZ EN SAVOIR PLUS ?

OBTENIR UN DEVIS PERSONNALISÉ ?

N'hésitez pas à contacter nos conseillers au 01 78 16 11 99



DISPOSITIF DE FORMATIONS CERTIFIANTES

Ensemble, professionnalisons les compétences

Vous souhaitez mener un large projet de formation interne afin d'accompagner le déploiement de l'Excellence Opérationnelle au sein de votre entreprise.

Le dispositif de formations certifiantes permet de développer une ingénierie de formation "sur mesure" et de garantir la montée en compétences des acteurs de l'Excellence Opérationnelle : managers (Black Belt Lean), animateurs de chantiers d'amélioration ou pilote de projets (Green Belt Lean), relais de l'amélioration continue sur le terrain (Yellow Belt Lean), etc.

Menée en étroite collaboration avec les Directions de la formation, universités internes et directions opérationnelles, cette démarche se structure en 5 étapes :

1. Cadrage et évaluation
2. Conception des modules et supports pédagogiques
3. Validation par une session test
4. Déploiement et généralisation
5. Certification des compétences



EN SAVOIR PLUS www.xl-formation.com/dispositif-de-formations-certifiantes

18 | DES CONSEILLERS À VOTRE ÉCOUTE

Vous avez trouvé la formation qui répond à votre besoin ?
Vous hésitez entre plusieurs possibilités ou avez une demande spécifique ? Nos conseillers formation vont vous aider.

Passez à l'action !

CONTACTEZ-NOUS



01 78 16 11 99

nos conseillers sont
à votre écoute de
8h30 à 18h



contact@xl-formation.com

nous nous engageons
à vous répondre
dans les 24 heures



CHAT

nous répondons à
vos questions en
temps réel

Demande de devis en ligne www.xl-formation.com/devis

MODALITÉS DE FINANCEMENT

PLAN DE FORMATION

Il rassemble l'ensemble des actions de formation définies dans le cadre de la politique de développement des compétences professionnelles.

CPF (COMPTE PERSONNEL DE FORMATION)

Le nombre d'heures cumulées au cours de votre carrière vous donne droit à des budgets de formation.

PÔLE EMPLOI

Selon la formation visée, la situation personnelle et le statut du demandeur, une contribution financière peut-être accordée par Pôle Emploi.

OPCA

Organismes paritaires collecteurs agréés, les OPCA collectent des fonds pour le financement de la formation professionnelle continue.

TÉMOIGNAGES CLIENTS



Excellente formation avec des formateurs expérimentés en Lean 6 Sigma, dans des secteurs d'activités variés.

Timoor AZIZIAN,
RTE

Cette formation est enrichissante et apporte une méthodologie que chacun peut appréhender avec facilité.

Mathieu GALLAS,
Suez

Formateurs qui savent s'adapter aux profils des stagiaires et puisent leurs connaissances dans des projets concrets.

Fabien BRUNELLI,
ST Microelectronics

Une formation conviviale, interactive et un bon suivi pédagogique.

Alexandre MARQUE,
Centre Pierre Curie Beuvry



98% de stagiaires satisfaits !



Découvrez le retour de nos stagiaires
www.xl-formation.com/temoignages



QUELQUES RÉFÉRENCES

ABRISUD | AIR LIQUIDE SANTÉ | AIR LIQUIDE INDUSTRIE | ALAT | ALTEN | ALTRAN | AMERICAN EXPRESS | BECTON DICKINSON | BNP PARIBAS | BUSCH | CARAN D'ACHE | CHEVRON CHAUCER FOODS | CHRONOPOST | CLARINS | DIXI POLYTOOL | DSM FOOD | ECM TECHNOLOGIES | E2V | EYE TECH CARE | FORD | FM LOGISTIC | GILSON INT. | GROUPE AVRIL | GROUPE DIANA | GROUPE STARRAG | I.R.S.N. | KASSBOHRER LIEBHERR | LUISSIER BORDEAU CHESNEL | MACIF | MAGAFOR | MAISON LOUIS JADOT | MARSCH | MERMET | PILOT | PLAIMONT PRODUCTEURS | RECTICEL | RECIPHARM | RÉGILAIT | RENAULT | RÉVILLON | ROLLOMATIC | ROLLS-ROYCE | ROSSIGNOL | ROUTIN | SAMES | SINIAT | SUEZ | TEFAL | THYSSENKRUPP | UCB PHARMA | UNITHER | VALRHONA | VÉTOQUINOL | VIAPOST | VINCI | XPO LOGISTIC | YARA

XL Formation est un organisme de formation agréé, disposant de la qualification OPQF et membre de la Fédération de la Formation Professionnelle (FFP).





39 CHEMIN DU VIEUX CHÊNE
38240 MEYLAN - FRANCE
TÉL. +33 (0)4 76 61 34 40

“*Restons connectés, suivez-nous !*”



www.xl-formation.com